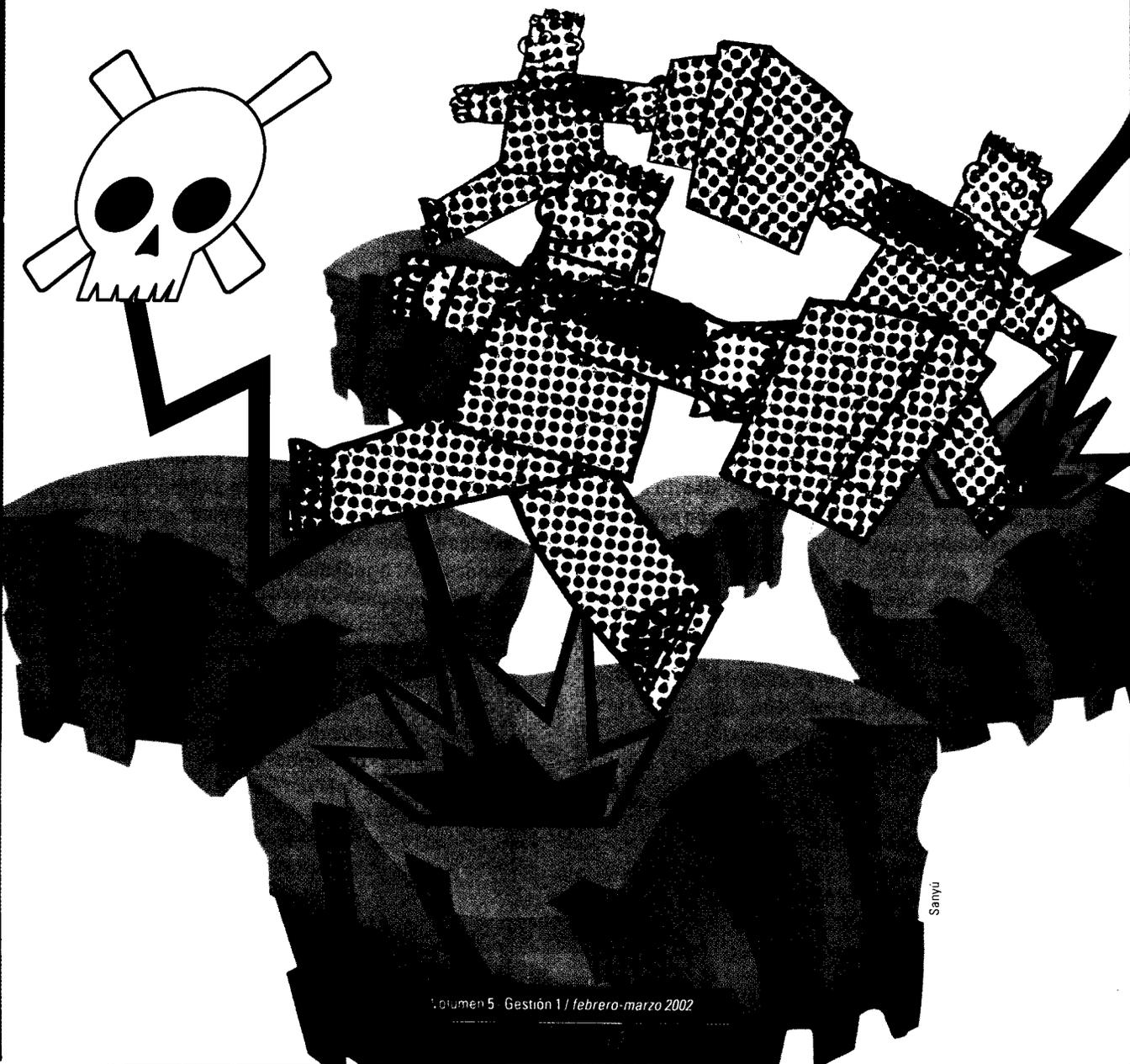
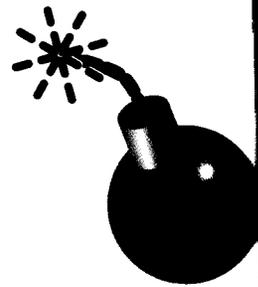


# Signos de estabilidad nacional



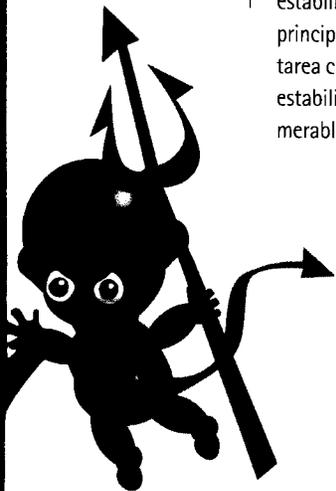
Sanyu

## En síntesis

■ Para los empresarios y ejecutivos que tienen entre manos planes de encarar negocios en un país extranjero, la estabilidad de ese país es uno de los principales temas a considerar. Una tarea compleja, habida cuenta que la estabilidad es el resultado de innumerables factores.

■ El trabajo de Cetron puede ayudarlos: analiza las fuerzas clave que definirán el futuro y sus consecuencias, y propone una serie de indicadores —económicos, socio-políticos, demográficos, tecnológicos y militares— que resultan útiles para evaluar un país en particular.

■ En un mundo de cambios cada vez más rápidos, el costo de no estar bien preparado para enfrentarlos crece día a día. Con un poco de práctica, cualquiera puede identificar los países que son suficientemente seguros para hacer negocios, y cuáles es preferible evitar.



Para tomar decisiones de negocios resulta de suma utilidad analizar las tendencias que están cambiando el mundo —económicas, políticas, demográficas, tecnológicas—, y lo que implican para la estabilidad de los países donde se planifican inversiones. *Por Marvin J. Cetron*

*Marvin J. Cetron, autor de más de 30 libros —Mastering Information in the New Century, Cheating Death y Probable Tomorrows, entre otros—, es presidente de Forecasting International, consultora que desde hace cuatro décadas se dedica a identificar las principales fuerzas que cambian el mundo. Su más reciente informe se titula "50 Trends Now Changing the World". Entre sus clientes se cuentan el Departamento de Defensa de los Estados Unidos, gobiernos extranjeros y muchas de las empresas listadas en la Fortune 500. Este trabajo fue especialmente preparado para The World Future Society por Cetron, uno de los más destacados especialistas en terrorismo del mundo, y reproducido con su autorización.*



**S**e preocupa cuando tiene que asistir a reuniones de trabajo fuera de lugares habituales? ¿Imagina que puede ser secuestrado por terroristas mientras visita a un proveedor en Medio Oriente? ¿Limita sus opciones de actividades o de inversión a su país de origen, porque nunca sabe lo que puede pasar en otros, aunque parezcan estables?

¿Quién puede culparlo? Si usted es un ejecutivo con planes de encarar negocios en un país extranjero, la estabilidad de ese país es uno de los principales factores a considerar. Y se trata de una tarea ardua. Después de todo, la estabilidad es el resultado de una suma de condiciones económicas, tendencias demográficas, fuerzas políticas, religiosas, y otros innumerables factores.

Este trabajo puede ayudarle en ese desafío, por cuanto se basa en una de nuestras más importantes herramientas:

la lista de tendencias que están cambiando el mundo. Fuerzas clave que definirán el futuro, y que, junto con una serie de indicadores —económicos, socio-políticos, demográficos, tecnológicos y militares—, resultan útiles para evaluar un país en particular. La metodología no es compleja. Con un poco de práctica, cualquiera puede decidir qué países son suficientemente seguros para hacer negocios, y cuáles hay que evitar.

En un mundo de cambios rápidos, el costo de no estar bien preparado para enfrentarlos crece día a día. Una rápida mirada a un reproductor de videocassettes "formato Beta", arrumbado en el desván, o el recuerdo de haber comprado acciones de empresas de tecnología justo antes del colapso del Nasdaq, deberían convencernos de que es necesario contar con mejor información sobre el futuro.

## Signos vitales de estabilidad

### 1. La economía del mundo desarrollado, a pesar de la actual desaceleración, seguirá saludable, por lo menos durante los próximos cinco años

- Los especialistas pronostican que la economía de los Estados Unidos crecerá en el 2002, aunque a menor ritmo que en años anteriores.
- La tasa de desempleo de ese país permanece en niveles históricamente bajos.
- La mayor parte de las empresas norteamericanas hizo sustanciales recortes en sus inventarios. En ese sentido, sólo muestran problemas los fabricantes de computadoras, equipos de telecomunicaciones y bienes relacionados con la alta tecnología.
- La inflación sigue bajo control.
- Las mediciones indican que la confianza del consumidor ha declinado, pero sigue en niveles históricos altos.
- Un punto sombrío: la inversión en negocios cayó un 13,6 por ciento en el segundo trimestre del 2001, el mayor descenso en casi 20 años.
- En los Estados Unidos, el ingreso per cápita debería estabilizarse en una tasa de crecimiento de 1,45 por ciento anual durante la mayor parte de la próxima década.
- Para Europa, las perspectivas son mixtas. En el primer semestre del 2001, el superávit de la balanza comercial de Francia (aproximadamente US\$ 1.488 millones) registró una caída respecto de igual período del 2000 (alrededor de US\$ 2.510 millones), pero la producción industrial tuvo una leve recuperación. En Gran Bretaña, el desempleo (5 por ciento) está en el nivel más bajo desde 1984. Desde mediados del 2001, la producción industrial y las exportaciones registraron descensos en Alemania, y se pronostica que el desempleo rondará el 10 por ciento en el 2002.
- Diversos análisis estiman que, en la Unión Europea, el crecimiento del producto bruto interno (PBI) será cercano al 2 por ciento en el 2002.
- En toda la región, la apertura de las fronteras generó un aumento de movilidad de la fuerza laboral, lo cual redundará en un ambiente de negocios más eficiente.
- De acuerdo con los expertos del Fondo Monetario Internacional, la economía japonesa, que atraviesa una larga recesión, seguirá virtualmente estancada en el 2002. La tasa de desempleo, que ronda el 4,8 por ciento, es inusualmente alta para los niveles históricos del país.
- La economía brasileña ha demostrado ser mucho más elástica que lo previsto por algunos observadores uno o dos años atrás. La economía argentina, en cambio, no logra salir de la recesión.
- Muchas de las naciones de la ex Unión Soviética están poniendo en orden sus economías. A medida que lo hacen, demuestran que son merca-

dos viables para bienes de Europa occidental. Varios informes predicen que Rusia podría registrar un crecimiento superior al 5 por ciento en el 2002.

- Los avances en las tecnologías de fabricación seguirán impulsando la productividad y reduciendo el costo unitario de los productos.
- Tanto los precios como los salarios deberían seguir bajo relativo control.

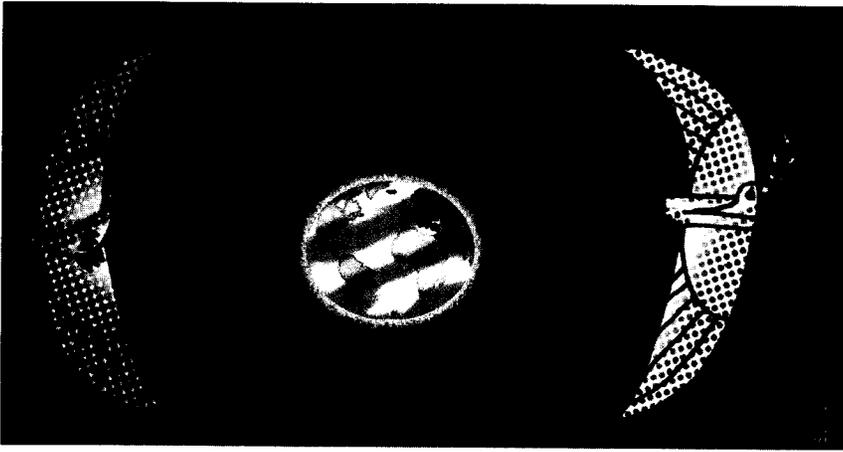
### Consecuencias para la estabilidad

- La brecha entre naciones ricas y naciones pobres seguirá ampliándose. En Medio Oriente y los países en desarrollo, el resentimiento por la prosperidad de Occidente, y de los Estados Unidos en particular, inspirará incidentes terroristas con creciente frecuencia.
- En los Estados Unidos, la brecha entre pobres y ricos también se ensanchará. Las acciones antigubernamentales serán habituales y, posiblemente, más destructivas.
- Más problemas económicos en los países del sudeste asiático, como resultado de la desaceleración de la industria de la computación estadounidense, podrían llevar a la creación de nuevas organizaciones terroristas, así como al crecimiento de las existentes.

### 2. Dinámicas políticas mixtas

Más de una década después de la caída de la Unión Soviética, el mundo sigue sin encontrar un sistema político estable que reemplace a la Guerra Fría. África, al sur del Sahara, está construyendo su propia estructura de seguridad internacional, pero la inestabilidad reina en áreas de la ex Unión Soviética, Medio Oriente y el sudeste asiático. En muchos casos, problemas ingobernables de larga data podrían generar caos en el futuro. No obstante ello, algunas tendencias son claras:

- Rusia está desviándose hacia un estilo de gobierno más autoritario, y tal vez restaure algunos aspectos de su antigua economía planificada. Sin embargo, no abandonará por completo la democracia o las reformas de libre-mercado.
- En Medio Oriente, todo indica que el proceso de paz no avanzará sustancialmente durante los próximos dos o tres años.
  - ◆ Yasser Arafat ya no tiene suficiente poder para contener a grupos radicales como Hamas, Hezbollah y la Jihad islámica.
  - ◆ Israel no aceptará el derecho palestino a retornar a Israel, y los palestinos no vivirán con asentamientos israelíes en los territorios ocupados, ni se resignarán a la soberanía israelí en Jerusalén. En ambos lados, el poder está en manos de los "halcones".
  - ◆ La endémica pobreza de los territorios palestinos se le atribuye a Israel, cuyas políticas entorpecen la



- La inesperada prosperidad de Rusia debería aliviar algunos problemas sociales —la pobreza de sus ancianos, por ejemplo— y revertir la decadencia de su infraestructura. Esto, a su vez, reduciría el margen de maniobra de quienes pretenden convertir a Occidente en el chivo expiatorio de las dificultades internas.
- Los jóvenes emprendedores que ingresaron al Partido Comunista chino podrían impulsar cambios políticos que, a largo plazo, harían de China un país mucho más democrático, sin la inestabilidad sufrida por Rusia.

economía palestina, y también a Occidente, porque apoya a Israel y no ha cumplido con las promesas de ayuda. Esto fomenta el crecimiento de una infraestructura terrorista y el odio de los palestinos a los Estados Unidos.

◆ El hecho de que Arafat esté ahora obligado a convivir, en el “gabinete palestino”, con representantes del islamismo radical, indica que su margen de maniobra ha disminuido. Su aparente sucesor es Marwan Barghouti, de 41 años, jefe de la organización Fatah en Cisjordania. Un militante de la “línea dura”, Barghouti cuenta con el apoyo, según las encuestas, del 50 por ciento de los palestinos que habitan en los territorios ocupados.

◆ Otra encuesta, realizada en agosto de 2001, indica que el 80 por ciento de los palestinos que viven en los territorios ocupados “está a favor de un conflicto armado con Israel”.

◆ Salvo un improbable avance en el proceso de paz con sus vecinos, el gobierno del primer ministro Ariel Sharon podría devolver a los palestinos zonas de los territorios ocupados donde aún no se establecieron israelíes, pero manteniendo el control de Jerusalén y cerrando sus fronteras a trabajadores palestinos.

■ América latina, con Brasil y México a la cabeza, deberían seguir relativamente estables en materia política.

■ China, por primera vez, empezó a admitir hombres de negocios en el Partido Comunista. La línea dura y tradicionalista, que aún ve a los capitalistas como opresores, se opone a la medida, pero ésta cuenta con el apoyo del presidente Jiang Xemin.

#### Consecuencias para la estabilidad

- En agosto de 2001, cuando Israel ocupó la Casa de Oriente —sede principal de la Autoridad Palestina en Jerusalén— les dijo a los palestinos que nunca les sería permitido establecer una capital en esa ciudad.
- Sin esperanzas de alcanzar una paz que consideran justa, los palestinos preferirían perder sus vidas, y las de sus hijos, luchando por su tierra. En consecuencia, si el cese del fuego no se logra en un futuro inmediato, Israel se enfrentará a una nueva ola de ataques que podría durar años.

### 3. La militancia islámica está ganando poder

Es evidente que, desde hace años, en los países musulmanes hay grupos extremistas religiosos que pretenden imponer, por cualquier medio, sus puntos de vista políticos, sociales y doctrinarios. Los problemas que crean se han difundido al resto del planeta. En casi todo el mundo musulmán, con excepción del norte de África, el apoyo a los movimientos “fundamentalistas” está creciendo rápidamente.

#### Consecuencias para la estabilidad

- Virtualmente todos los países musulmanes tienen por delante un futuro de inestabilidad política y violencia creciente. Las excepciones son los estados petroleros, en los que el dinero aún puede “comprar” una paz relativa.
- Europa y los Estados Unidos podrían enfrentar movimientos extremistas musulmanes nacidos y desarrollados en sus propios territorios. Debido a las grandes olas de inmigración de los años '80 y '90, la religión islámica es la de más rápido crecimiento en ambas regiones.
- Los intereses occidentales también podrían ser vulnerables en muchos otros países.

### 4. La tecnología dominará la economía y la sociedad

Debido a que cada nuevo descubrimiento abre el camino para muchos otros, la tecnología crece a escala exponencial. En consecuencia, la gran fuerza del cambio del siglo XX será aún más poderosa en el XXI. El único factor capaz de retardar este proceso sería una escasez de científicos, ingenieros y técnicos entrenados para explotar las oportunidades disponibles. Sin embargo, las computadoras e Internet contribuyen a reducir el impacto de ese impedimento básico.

- Computadoras más veloces, avances en la robótica y en los sistemas CAD/CAM, afectarán directamente la manera de vivir y trabajar de las personas.
- La World Future Society identificó 10 tecnologías que tendrán importancia decisiva en los próximos 10 años: mapeo genético, super-materiales, fuentes de energía de alta densidad, televisión digital de alta definición, miniaturización, procesos de fabricación inteligentes, produc-

tos contra el envejecimiento, tratamientos médicos, vehículos de combustión híbrida y "edu-entretenimiento".

■ La biotecnología ofrece la perspectiva de alimentos absolutamente nuevos: híbridos transgénicos de codorniz y pollo, truchas ricas en proteínas, carnes ultra magras, granos de café con bajo nivel de cafeína.

■ Los productos alimenticios formulados para combatir el estrés, aportar nutrición específica y prevenir o curar enfermedades, serán los de más rápido crecimiento en los próximos 15 años.

### Consecuencias para la estabilidad

■ La tecnología añadirá más confort a las condiciones de vida del mundo industrializado, con la consiguiente desventaja comparativa para los países menos desarrollados. Eso alimentará el resentimiento entre personas de naciones pobres y estimulará ataques terroristas contra Occidente y, en particular, los Estados Unidos.

■ Los medios de comunicaciones de alta tecnología, y especialmente Internet, aportarán a la gente de China, Corea y otros países una mejor visión del mundo, y mayor conciencia de lo que les falta. En consecuencia, muchos regímenes autoritarios podrían desestabilizarse.

■ Sin embargo, a medida que el mundo desarrollado adopta tecnologías con el fin de satisfacer sus necesidades, el estándar de vida crecerá y se multiplicarán las oportunidades para que la gente disfrute de una mejor calidad de vida. En definitiva, ello reduciría el nivel de intranquilidad y disturbios en el mundo.

### 5. Las generaciones "X" y "punto com" tendrán gran influencia en el futuro

■ Las personas están moldeadas por los tiempos que les toca vivir, y lo que se puede esperar de ellas depende, en gran medida, de los años en que han nacido. En otras palabras, los grupos etarios comparten experiencias definidas. Por ejemplo: en los Estados Unidos, los "baby boomers" (nacidos entre el fin de la Segunda Guerra Mundial y 1964, una etapa de explosivo crecimiento en la tasa de natalidad) compartieron la agitación de la era de Vietnam; vivir con pocos recursos materiales fue algo común entre quienes eran adolescentes durante la Gran Depresión, mientras que muchos de los jóvenes de hoy dan por sentado que lo habitual es tener una computadora. Así, a medida que los "baby boomers" se convierten en personas maduras y las siguientes generaciones están en plena juventud, van produciéndose cambios significativos.

■ Los 19 años del "baby boom" (1946 a 1964), cuando la tasa de natalidad trepó a 25,3 nacimientos cada 1.000 habitantes, fueron seguidos por un período en el que esa tasa cayó a menos de 14,6. Así, la llamada "genera-

ción X" (1965-1981) produjo el menor aporte de trabajadores desde la década de los '30: en los Estados Unidos sólo hay 44 millones de personas pertenecientes a esa generación, mientras que la de sus padres estuvo compuesta por 77 millones. Un fenómeno similar se advierte en buena parte del mundo desarrollado.

■ En Europa hay aproximadamente 50 millones de personas que tienen entre 15 y 24 años, y otros 30 millones entre 25 y 29. Ambos grupos, por debajo de los 30 años, representan el 22 por ciento de la población europea.

■ Los miembros de la generación X, y especialmente los de la "punto com", que están inaugurando sus primeras dos décadas de vida, tienen más en común con sus pares de todo el mundo que con la generación de sus padres.

■ Quienes pertenecen a la generación X vieron que sus padres, fieles a las empresas en las que trabajaban, fueron despedidos en épocas de crisis. En consecuencia, la lealtad corporativa carece de significado para ellos. Pero, en realidad, es sólo una expresión de su desconfianza general en las instituciones, que se extiende al gobierno, los partidos políticos, las grandes empresas y todo aquello que sea sinónimo de autoridad y poder. Se consideran independientes, antes que seguidores de algún partido político.

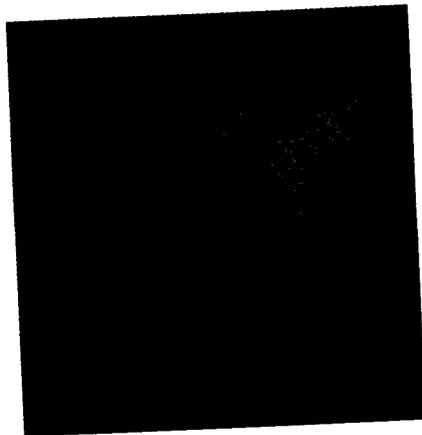
■ Sin embargo, no son apáticos en materia política. En Rusia, la impaciencia de los jóvenes fue lo que contribuyó a minar el régimen soviético; incluso hoy, muchos de sus padres siguen siendo leales comunistas. En China está empezando a tomar forma una tendencia similar. Una encuesta de fines del año 2000, realizada a jóvenes funcionarios del gobierno, demostró que su principal preocupación era la necesidad de reformas políticas, y que sólo en segundo lugar mencionaron "reformular empresas del estado deficitarias". Además, quienes tienen alrededor de 30 años encabezan el movimiento disidente pro-democracia.

■ Entre los miembros de la generación X, la auto-suficiencia es casi una obsesión. No ignoran que la generación previa (la del baby boom) fue incapaz de prepararse para una sólida carrera profesional y una posición económica desahogada. Tienen plena conciencia de que son responsables de asegurar su futuro personal, por cuanto nadie lo hará por ellos.

■ El rasgo de independencia que los caracteriza se extiende a sus vidas laborales. Cuando trabajan para otros aceptan que les fijen metas, pero pretenden realizar las tareas de la manera que ellos consideran mejor.

■ En todo el mundo, quienes pertenecen a la generación X están fundando nuevas empresas a una tasa sin precedente.

■ Los miembros de la generación "punto com" están demostrando una orientación todavía mayor hacia los negocios. Prefieren una empresa propia a ser altos ejecutivos, o a te-



ner una posición clave en la política o el gobierno.

■ Aunque parezca paradójico, las nuevas generaciones trabajan bien en equipo, y sus miembros están dispuestos a cooperar para alcanzar metas compartidas. Es probable que ello sea el resultado de haber crecido en hogares de doble ingreso, con la responsabilidad de cuidar de sí mismos y de sus hermanos durante la jornada laboral de sus padres.

■ Sin embargo, los jóvenes de las generaciones X y "punto com" consideran que el trabajo es sólo un medio para lograr sus verdaderos fines: dinero, diversión y placer.

■ Entre quienes pertenecen a la generación X, muchos son conservadores en materia económica y social. En promedio, aquellos que pueden ahorrar dinero empiezan a una edad menor de la que tenían sus padres cuando lo hicieron, a fin de protegerse contra una futura adversidad. También se casan más tarde, y más preocupados por formar una familia estable. De hecho, están mostrando señales de ser menos propensos al divorcio que los baby boomers.

■ Siempre escasos de tiempo, se informan rápidamente, a través de noticieros de televisión y de periódicos, sin demostrar mayor interés por el análisis en profundidad.

#### Consecuencias para la estabilidad

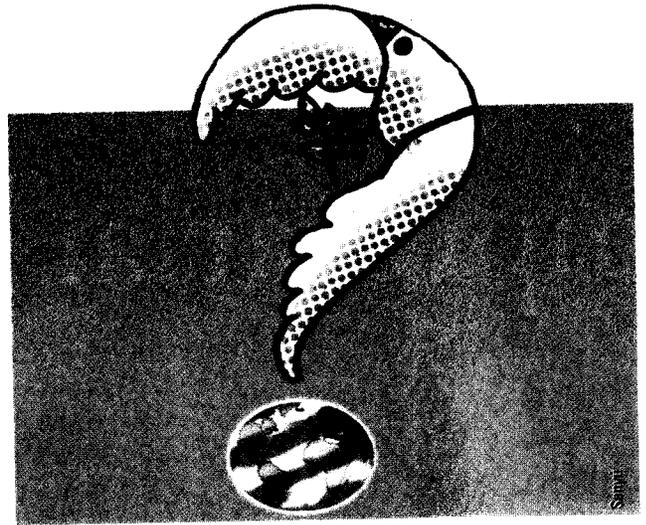
■ En los países desarrollados, la generación X y especialmente la "punto com" probablemente sean terreno poco fértil para el cultivo de movimientos disidentes y terroristas. Su escepticismo respecto de las instituciones se extiende a las "causas". Además, debido a su educación y a su espíritu emprendedor, tienden a perseguir la opulencia, razón por la cual es difícil que se sumen a movimientos políticos violentos.

➔ Los jóvenes que protestaron contra la globalización —en recientes reuniones del Grupo de los Ocho o de la Organización Mundial de Comercio— representan una mínima porción de su grupo etario, con poco apoyo entre sus pares.

■ Aquellos que optan por una carrera en organismos gubernamentales probablemente logren una eficacia poco común, gracias a su escepticismo, educación, manejo de la tecnología y orientación a los resultados. Con el tiempo, cuando tengan influencia en cuestiones políticas, los gobiernos se volverán menos doctrinarios y más eficientes, y tal vez los países serán más estables.

#### 6. Las preocupaciones ambientales seguirán aumentando

A medida que los bosques desaparecen y se intensifica la evidencia de calentamiento global, es más difícil ignorar el impacto que estamos causando en la naturaleza. En este punto, la cuestión no es si cambiaremos nues-

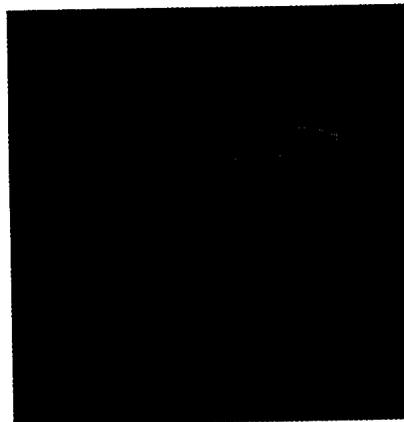


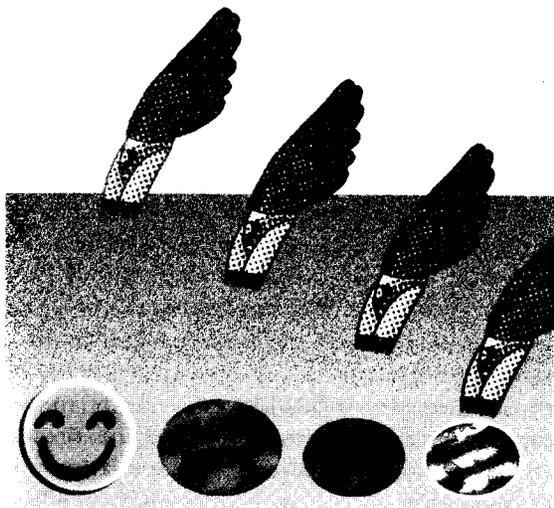
tras industrias y estilos de vida para evitar que el medio ambiente siga dañándose, sino cuán radicalmente debemos cambiar, a qué velocidad tenemos que actuar y cuánto nos costará. No será una transición fácil. Mientras los Estados Unidos sigan resistiéndose a cambios que podrían provocar atrasos en su economía, y los países del Tercer Mundo sostengan su derecho a los mismos bienes que han disfrutado las naciones desarrolladas durante mucho tiempo, muchas veces producidos por industrias contaminantes y de alto consumo de energía, la controversia sobre cuestiones ambientales irá en aumento.

#### Consecuencias para la estabilidad

■ El Tercer Mundo tiende a considerar las exigencias ambientales de Occidente como intentos hipócritas de no permitir que sus habitantes tengan acceso a la cuota que les corresponde de materias primas y otros productos, que ahora sostienen los opulentos estilos de vida de los países más desarrollados. Cualquier intento de controlar el crecimiento de industrias contaminantes inspirará, en las naciones pobres, políticas de no colaboración por parte de los gobiernos y terrorismo en el nivel popular.

■ Hasta la fecha, los incidentes de "ecoterrorismo" no han sido frecuentes. Durante los últimos años, las propuestas del movimiento ambientalista fueron desalentadas por la creciente dificultad de ganar dinero en una economía global cada vez más competitiva. Sin embargo, en algún momento de la próxima década, las personas se adaptarán a las nuevas condiciones económicas y empezarán a prestar atención a los temas vinculados con la protección del medio ambiente. En ese punto, si la evidencia de calentamiento global sigue acumulándose, y los Estados Unidos se empeñan en no ajustar sus políticas ambientales, el ecoterrorismo podría convertirse en una gran amenaza.





■ Particularmente en América latina, las acciones terroristas concebidas para proteger el medio ambiente podrían darles a sus impulsores la posibilidad de conseguir el apoyo de la elite intelectual.

### 7. Los valores y estilos de vida están cambiando

A pesar de acarrear oportunidades, la tecnología entra en conflicto con la tradición. Las telecomunicaciones facilitan la llegada de noticias de tierras lejanas. Las ideas occidentales se infiltran en las conservadoras culturas de Asia y Medio Oriente. Los viajes internacionales, por negocios o por placer, están volviéndose parte habitual de la vida de las personas con buenos ingresos. Esas presiones, y muchas otras, erosionan los valores y estilos de vida que caracterizaron a las generaciones previas.

■ Nuestras creencias y valores resultan de lo que vemos y oímos. Cada vez más, los mismos programas de televisión y las mismas películas que ven los estadounidenses tienen alcance global.

■ Las tecnologías de la información promueven la comunicación de larga distancia, mientras las personas se conectan a las mismas bases de datos comerciales y redes de computación, sobre todo desde el auge de Internet.

■ Para mucha gente, los socios de negocios representan el contacto primario con otros países, lo cual origina una suerte de "segunda cultura" global.

■ Prácticamente todas las regiones del mundo están conectadas a Internet. Incluso en aquellos países donde el acceso a la Web está estrictamente controlado, representa una poderosa fuente de "contaminación ideológica" de Occidente.

■ Debido a la influencia de Internet y de otros medios masivos, un nuevo eclecticismo —orientado por la tecnología— está surgiendo en el mundo desarrollado. en las elites intelectuales y económicas de algunos países emergentes, y especialmente entre los menores de 40 años.

■ En la Unión Europea, el aumento de los viajes, tanto por negocios como por placer, está desdibujando las diferencias entre culturas nacionales. En el Reino Unido, de acuerdo con un estudio reciente, el 21 por ciento de los

encuestados cuya edad oscilaba entre 25 y 35 años respondió que se consideraban primariamente europeos, antes que británicos. La misma respuesta dio el 31 por ciento de los franceses, el 36 por ciento de los alemanes y el 42 por ciento de los italianos.

### Consecuencias para la estabilidad

■ A medida que la tecnología difunde los valores liberales de Occidente a países conservadores, donde la tradición y la religión dominan la sociedad, crece la amenaza de una violenta reacción "fundamentalista". Las culturas musulmanas de Medio Oriente son los mejores ejemplos hasta la fecha, pero movimientos similares pueden surgir en otras regiones.

■ A pesar de ello, la diseminación de valores comunes contribuirá a reducir las tensiones globales y facilitará la cooperación internacional.

◆ Es un proceso lento, cuyos grandes efectos no se verán hasta que los jóvenes de hoy lleguen a ocupar posiciones de autoridad y poder.

■ China, India y Medio Oriente tienen grandes poblaciones de gente joven. La brecha entre sus valores occidentalizados y materialistas, y el tradicionalismo de la generación de sus padres, presagia enormes cambios, que serán desestabilizantes durante un largo período de transición.

### 8. La población del mundo se duplicará en 40 años

Desde la Segunda Guerra Mundial, a pesar de las iniciativas de control de natalidad en algunos países, el crecimiento de la población mundial ha sido una de las más fuertes tendencias. Y seguirá sin cambios por mucho tiempo.

■ El crecimiento más rápido aún se advierte en aquellos países que están en peores condiciones de brindar apoyo a sus habitantes: los de Asia, Africa y América latina.

■ Para satisfacer las necesidades nutricionales de los próximos años, la agricultura mundial tendrá que generar tantos alimentos como durante toda la historia de la humanidad. Desafortunadamente, hay signos de que la producción de cereales y la industria pesquera están empezando a declinar.

■ En el mundo desarrollado, el segmento de ancianos es el de más rápido crecimiento. Quienes tienen por encima de 65 años representaron, en el año 2000, el 12,4 por ciento de la población estadounidense. Para el año 2010, esa cifra trepará al 13 por ciento, y a más del 16 por ciento en el 2020. Algo parecido ocurre en algunos países en desarrollo. En la India había 56 millones de habitantes con más de 60 años en 1991; serán 137 millones en el 2021, y 340 millones en el año 2051.

■ A menos que se instauren estrictos controles de inmigración, las rápidas corrientes migratorias continuarán desde el hemisferio sur hacia el norte.

### Consecuencias para la estabilidad

■ Cuando las poblaciones crecen más rápido que los recursos, inevitablemente declina la calidad de vida general,

## Indicadores de la estabilidad de un país

### Socio-políticos

- Población de hombres de entre 15 y 30 años
- Los hombres jóvenes son más proclives a la violencia
- Tasa de desempleo entre hombres jóvenes
  - ◆ Una pérdida permanente de oportunidades de empleo fortalece la posibilidad del accionar terrorista.
- Nivel de educación de hombres jóvenes
  - ◆ Son más propensos a sumarse a causas terroristas si fueron educados para una vida de clase media, a la que sienten que ya no pueden acceder.
- Porcentaje de minorías étnicas
- Poder político de minorías étnicas
- Porcentaje de minorías religiosas
- Nivel de corrupción política
- Nivel de corrupción policial
- Número de visas solicitadas a embajadas extranjeras
  - ◆ La ansiedad por irse del país revela inestabilidad; cualquier cambio repentino en este indicador es particularmente importante.
- Grado de libertad religiosa
  - ◆ Cuando es alto, indica que en el país hay poco temor a las diferencias sociales.
- Grado de libertad de prensa
  - ◆ Cuanto mayor es la libertad de prensa, más confía el gobierno en que su poder es reconocido y aceptado.
- Concentración de la riqueza en manos de líderes políticos y/o militares
  - ◆ La riqueza concentrada en algunos grupos privilegiados es inversamente proporcional a la estabilidad de un país.
- Subsidios para alimentación, vivienda y asistencia médica
  - ◆ Cuando se convierten en la principal fuente de ingresos para una gran parte de los habitantes de un país, sugieren que tanto la estabilidad social como la política son bajas.
- Porcentaje de la población por debajo de la línea de pobreza
- Tasas de morbilidad y mortalidad
- Expectativa de vida

### Económicos

- Porcentaje de familias propietarias de sus viviendas
- Porcentaje de importaciones
- Porcentaje de exportaciones
- Diferencia de ingresos y de riqueza entre los segmentos más ricos y más pobres de la población
- Transferencia de riqueza a otros países
  - ◆ Podría sugerir fuertes dudas sobre la estabilidad política entre

quienes están en condiciones de hacer este tipo de evaluación. Es un indicador que se advierte actualmente en la Argentina.

- Movimiento de dinero en efectivo hacia los Estados Unidos
- Inversión en acciones de empresas norteamericanas o bonos de los Estados Unidos
- Creciente número de viviendas de alto precio en el mercado
- Crecientes inversiones en bienes raíces de los Estados Unidos o Canadá por parte de grupos privilegiados
- Forma en la cual se remunera a los trabajadores
  - ◆ El pago en bienes, o cualquier otra modalidad que no sea dinero en efectivo, revela una economía muy poco saludable, en la cual son probables los disturbios.
- Acceso a fondos provenientes del narcotráfico

### Tecnológicos

- Número de automóviles
  - ◆ Una alta tasa de automóviles por habitante indica una moderada prosperidad general, así como la existencia de una infraestructura desarrollada de rutas; ambas cosas sugieren estabilidad económica y política.
- Disponibilidad de medios de comunicación modernos:
  - Número de teléfonos celulares per cápita
  - Número de teléfonos convencionales per cápita
  - Número de computadoras per cápita
  - Número de impresoras per cápita
  - Número de máquinas de fax per cápita
  - Número de receptores de radio de onda corta per cápita
  - Número de receptores satelitales per cápita
  - Número de usuarios de Internet per cápita

### Militares

- Porcentaje de militares
  - ◆ En un país estable, las fuerzas armadas suelen emplear a una pequeña fracción de la población y representan un segmento minoritario de la economía.
- Sueldos de los militares
  - ◆ Escalas sustancialmente por encima de las del resto de la población pueden indicar un país con escasa cohesión social.
- Papel de las fuerzas armadas en la política
  - ◆ A menos que los militares estén subordinados a reglas civiles, pocos gobiernos permanecen estables durante mucho tiempo.
- Número de agentes de seguridad privada
- Capacidades para desarrollar armas nucleares, biológicas y químicas

pero sobre todo la de las clases pobres y medias. Durante los años venideros, esta tendencia causará inquietud en buena parte del mundo. Los movimientos terroristas son una expresión de esa inquietud, que puede aumentar junto con el crecimiento de la población mundial.

■ En el mundo desarrollado, los programas de jubilación y de cuidado de la salud para los ancianos consumirán una creciente porción de los recursos de la sociedad, con

la correspondiente postergación de los jóvenes. Si bien no prevemos las "guerras etarias" que otros pronosticaron, podría haber descontento entre las generaciones posteriores al baby-boom.

■ Como ya hemos visto, la libre inmigración facilita el accionar de movimientos terroristas. Ello será un creciente problema para Europa y, en menor grado, para los Estados Unidos.

## 9. Los costos de la energía seguirán bajo control, por lo menos hasta el 2005

A pesar de las frecuentes advertencias de que habrá escasez de combustibles, y que por lo tanto aumentará el costo de la energía, la provisión de petróleo sigue siendo abundante. Si bien ello beneficia al mundo industrializado, representa una amenaza para las condiciones de vida de las naciones productoras de petróleo y, por lo tanto, para su estabilidad política.

- Durante los próximos años, el precio del petróleo se mantendrá cercano a los US\$ 24 por barril.
- El desarrollo de automóviles que requieren menor consumo de combustible también reducirá el crecimiento de la demanda de petróleo.
- Debido al descubrimiento de yacimientos en China, Rusia, Alaska y, probablemente, la India, el mundo tiene ahora más reservas conocidas que a fines de los '80.

### Consecuencias para la estabilidad

El petróleo relativamente barato aumentará la creciente pobreza en Medio Oriente, y hasta empeorará la situación de países tradicionalmente prósperos. Para los jóvenes, las oportunidades laborales serán aún menores que en la actualidad. Enfrentadas al permanente desempleo y la pobreza, esas personas podrían ser fácilmente reclutadas por grupos terroristas de Medio Oriente.

- Venezuela también corre peligro de sufrir inestabilidad política y actividad terrorista, dado que casi el 70 por ciento de su economía depende del petróleo.
- Altos precios de la energía, si son el resultado de una eventual interrupción de la producción petrolera de Medio Oriente, sólo agravarían el problema del terrorismo.

## 10. Las economías nacionales están integrándose a la economía internacional

A principios del siglo XX, la mayor parte de las economías nacionales se autoabastecían. Si bien las naciones desarrolladas importaban materias primas y algunos productos agrícolas, casi toda la producción se destinaba a los mercados domésticos. Esa realidad cambió drásticamente desde la Segunda Guerra Mundial. A partir de los '50, la prosperidad de los Estados Unidos fue sustancialmente impulsada por la demanda externa. Europa, Japón y muchas economías más pequeñas dependen, en gran medida, de las ventas al exterior. Hoy, pocos países son tan autosuficientes como para no sentir el efecto de los problemas económicos que sufren otras naciones.

- Una caída en el mercado bursátil de Tokio se refleja en las bolsas de Hong Kong, París, Londres y Nueva York.
- Las importaciones siguen en aumento, los mercados de capital internacional se fusionan y los patrones de compra se unifican en todo el mundo. Estos factores promueven la interdependencia de los negocios y de las decisiones gubernamentales a escala mundial.
- Las personas prósperas y con mayor grado de instrucción se "encuentran" y hacen negocios en Internet.

- Más de la mitad de los componentes que se usan en la industria norteamericana se originan en otro país. Esa proporción es similar, o mayor, en Japón y Europa.
- Japón, en particular, debe exportar productos para compensar el costo de la importación de energía y otros recursos escasos.
- El interés nacional seguirá promoviendo la cooperación en el comercio internacional. Tanto los países emergentes como los desarrollados, en lugar de concentrarse en el dominio económico de sus competidores, harán esfuerzos para lograr una mayor liberalización del comercio.
- Debido a que las normas ISO están adoptándose en todo el mundo, cada país puede proveer partes y maquinarias a otros, con garantía de compatibilidad y calidad.

### Consecuencias para la estabilidad

- La inestabilidad de un país se "telegrafía" instantáneamente a otros.
- Si hay inestabilidad en países donde se fabrican partes que se usarán en la industria de otros, ello representa una amenaza inmediata para sus economías.
- Las inversiones extranjeras pueden servir como una "pantalla" para terroristas y traficantes de drogas.

## 11. La exposición internacional genera un mayor riesgo de ataques terroristas

Cuando las empresas instalan filiales en países extranjeros, y designan a ejecutivos para manejarlas, la amenaza a sus intereses crece, incluso si los grupos disidentes no son directamente hostiles a sus gobiernos o políticas. A medida que la economía global se entreteteje en una red más compacta, la exposición al riesgo crece.

- Los ataques terroristas a los intereses occidentales y, en particular, estadounidenses, no sólo tendrán lugar en Medio Oriente, sino también en América latina. Los secuestros de ejecutivos norteamericanos tienden a ser particularmente eficaces: obtienen mucha publicidad y, a menudo, sus empleadores negocian rescates que resultan sumamente rentables para el terrorismo.
- El terrorismo apoyado por gobiernos está en declinación, por cuanto el peso de las sanciones es cada vez mayor. Sin embargo, las represalias son relativamente ineficaces cuando los extremistas actúan motivados por cuestiones religiosas o culturales.

### Consecuencias para la estabilidad

- En los próximos 10 años, todo indica que la actividad terrorista tenderá a crecer en buena parte del mundo.
- Más acciones terroristas atacarán intereses norteamericanos, incluso cuando los Estados Unidos, como país, no sean el objetivo.
- Es probable que la mayor parte de esos ataques provenga de pequeños grupos inorgánicos, cuyos movimientos son casi imposibles de anticipar. ●